



# บันทึกข้อความ

องค์การตลาต กรุงเทพมหานคร  
 เลขที่ (อต) 1522  
 วันที่ 6 ตุลาคม 2564  
 เวลา 08.03 น.

หน่วยงาน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง โทร. ๐ ๒๐๒๔ ๙๒๗๐-๗๙๙ ที่ ๐๒๕๓  
 ที่ มท. ๕๑๐๔.๓/๑๕๓ วันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔  
 เรื่อง เสนอปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี ๒๕๖๕  
 เรียน ผู้อำนวยการองค์การตลาต

## ๑. เรื่องเดิม

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบริหารความเสี่ยง ตามที่ ทริสกำหนด คือ การระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ควรดำเนินการ ระบุปัจจัยเสี่ยงและผู้บริหารสูงสุดให้ความเห็นชอบ ก่อนสิ้นปีงบประมาณ

## ๒. ข้อเท็จจริง

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้จัดโครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ “การระบุปัจจัยเสี่ยงปี ๒๕๖๕” เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๒.๓๐ น. ทางแอปพลิเคชัน zoom โดยมีผู้บริหารระดับสูง คณะผู้บริหารและพนักงานองค์การตลาต เข้าร่วมอบรมจำนวน ๕๕ คน

## ๓. ข้อพิจารณา

ผลการอบรมสัมมนา ได้กำหนดปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ทั้งหมด ๘ ปัจจัยเสี่ยง ดังต่อไปนี้

### ๓.๑ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

- (๑) ความเสี่ยงจาก การดำเนินการ EA ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕
- (๒) ความเสี่ยงจาก การดำเนินการ Strategic Partner ไม่เป็นไปตามเป้าหมายปี ๒๕๖๕

### ๓.๒ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

- (๑) ความเสี่ยงจาก การดำเนินการด้านมาตรฐานสุขอนามัยของอต.ไม่ได้ตามเป้าหมาย
- (๒) ความเสี่ยงจาก ไม่สามารถพัฒนาบุคลากรได้ตามช่องว่างสมรรถนะ
- (๓) ความเสี่ยงจาก อัตราการเข้าพื้นที่ตลาต (Occupancy Rate)

### ๓.๓ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- (๑) ความเสี่ยงจาก กำไร (EBITDA) ขององค์การตลาตไม่ได้ตามเป้าหมาย
- (๒) ความเสี่ยงจาก การบริหารงบลงทุน PA ๒๕๖๕

### ๓.๔ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

- (๑) ความเสี่ยงจาก พนักงานไม่ปฏิบัติตามมาตรการ (COVID-๑๙)

## ๔. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี ๒๕๖๕ จำนวน ๘ ปัจจัยเสี่ยง ตามข้อ ๓

(นางสาวจตุพร คุ่มครอง)

นักวิเคราะห์ความเสี่ยง ๖ รักษาการในตำแหน่ง  
หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง

(นายศุภาโฑติ มะหลินแก้ว)

เลขานุการองค์การตลาต  
18 ต.ค. 2564

๒๕๖๔

รองผู้อำนวยการองค์การตลาต ทำการแทน

ผู้อำนวยการองค์การตลาต  
18 ต.ค. 2564