



บันทึกข้อความ

องค์การตลาด กระทรวงพาณิชย์
เลขที่ (อน) ๙๘๓
วันที่ 31 มี.ค. 2569
เวลา 10.51 น.

หน่วยงาน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

โทร. ๐๒ ๐๒๔๙ ๒๗๐-๗๔ ต่อ ๕๐

ที่ มท ๕๑๐๔.๓/๒๗

วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๙

เรื่อง ขออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งปัจจัยเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๙

เรียน ผู้อำนวยการองค์การตลาด

ผ.อ.ต.
เลขที่รับ.....1349
วันที่ 09 มิ.ย. 2569
เวลา 11.00 น.

๑. เรื่องเดิม

ตามที่ฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้เสนอปัจจัยเสี่ยงขององค์การตลาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามหนังสือที่ มท ๕๑๐๔.๓/๕๘ ลงวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ นั้น เนื่องจากข้อมูลที่มาของปัจจัยเสี่ยงยังไม่ครบถ้วน จึงได้ดำเนินการจัดโครงการเสริมสร้างความรู้และพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การตลาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการกำหนดปัจจัยเสี่ยงขององค์กรให้มีความครบถ้วนและเหมาะสมยิ่งขึ้น

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงขององค์การตลาด (Core Business Enablers) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยมีขั้นตอนดังนี้

(๑) สํารวจข้อมูลปัจจัยเสี่ยงจากทุกหน่วยงานผ่านแบบสอบถาม (Google Form)

(๒) จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ (Work shop) ผ่านการกลั่นกรอง วิเคราะห์ ทบทวน ภายใต้โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงตามหลัก COSO ERM และ ISO ๓๑๐๐๐ โดยใช้เกณฑ์โอกาสเกิด (Likelihood: L) และผลกระทบ (Impact: I)

๒.๒ ผลการทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงขององค์การตลาดพบว่า องค์การตลาดมีปัจจัยเสี่ยงรวม ๗ ปัจจัย แบ่งเป็น ด้านกลยุทธ์ ๔ ปัจจัย ด้านการเงิน ๑ ปัจจัย ด้านการดำเนินงาน ๑ ปัจจัย และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ๑ ปัจจัย โดยมีรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๑)

ลำดับที่	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (I x L)	ความเสี่ยงที่ยอมรับ (Risk Appetite)	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
๑	องค์การตลาดขาดการบูรณาการด้าน ESG สู่การดำเนินงานขององค์กร	ด้านกลยุทธ์	๒๐ (สูงมาก)	๒ (ต่ำมาก)	๘ (ปานกลาง)
๒	การดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน	๑๒ (สูง)	๒ (ต่ำมาก)	๘ (ปานกลาง)
๓	การทบทวนบทบาทและแก้ไขปัญห่องค์กรอาจจะไม่บรรลุเป้าหมาย	ด้านกลยุทธ์	๑๕ (สูงมาก)	๔ (ต่ำ)	๙ (ปานกลาง)

/ลำดับที่ ๔. กำไร (ขาดทุน)...

ลำดับที่	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (I x L)	ความเสี่ยงที่ยอมรับ (Risk Appetite)	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
๔	กำไร (ขาดทุน) สุทธิไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการเงิน	๒๕ (สูงมาก)	๔ (ต่ำ)	๙ (ปานกลาง)
๕	การใช้พื้นที่จัดงาน Life dd market roadshow อาจจะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ด้านกลยุทธ์	๒๐ (สูงมาก)	๔ (ต่ำ)	๘ (ปานกลาง)
๖	ภาพลักษณ์ตลาดไม่สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคดิจิทัล	ด้านกลยุทธ์	๓๖ (สูงมาก)	๔ (ต่ำ)	๘ (ปานกลาง)
๗	ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเงินไม่เป็นปัจจุบัน	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๒๐ (สูงมาก)	๔ (ต่ำ)	๗ (ปานกลาง)

๓. ระเบียบ/ข้อกำหนด

๓.๑ พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การตลาด พ.ศ. ๒๕๖๖

มาตรา ๒๑ ผู้อำนวยการมีอำนาจและหน้าที่ เป็นผู้จัดการและดำเนินกิจการขององค์การให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนด และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการจัดการและดำเนินกิจการขององค์การ

๓.๒ คำสั่งกระทรวงมหาดไทย ที่ ๓๙๗๑/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งผู้อำนวยการองค์การตลาด ฉบับลงวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๖

๓.๓ บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานขององค์การตลาด ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

๔. ข้อพิจารณา

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การตลาดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และสามารถรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้ประเมินวิเคราะห์และทบทวนปัจจัยเสี่ยงขององค์การตลาดตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องแล้ว จึงเสนอผู้อำนวยการองค์การตลาด เพื่อพิจารณาดังนี้

๔.๑ เห็นชอบปัจจัยเสี่ยงขององค์การตลาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รวม ๗ ปัจจัยเสี่ยงดังนี้

๔.๑.๑ ด้านกลยุทธ์ จำนวน ๔ ปัจจัย ได้แก่

- (๑) องค์การตลาดขาดการบูรณาการด้าน ESG สู่การดำเนินงานขององค์กร
- (๒) การทบทวนบทบาทและแก้ไขปัญห่องค์กรอาจจะไม่บรรลุเป้าหมาย
- (๓) การใช้พื้นที่จัดงาน Life dd market roadshow อาจจะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- (๔) ภาพลักษณ์ตลาดไม่สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคดิจิทัล

๔.๑.๒ ด้านการเงิน จำนวน ๑ ปัจจัย ได้แก่

- (๑) กำไร (ขาดทุน) สุทธิไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

๔.๑.๓ ด้านการดำเนินงาน จำนวน ๑ ปัจจัย ได้แก่

(๑) การดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

๔.๑.๔ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ จำนวน ๑ ปัจจัย ได้แก่

(๑) ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเงินไม่เป็นปัจจุบัน

๔.๒ เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การตลาดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๒)

๕. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นายธนิษฐ์ พวงเข็มขาว)

หัวหน้าฝ่ายติดตามและประเมินผล รักษาการในตำแหน่ง

หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง

เรียน ผู้อำนวยการ
เพื่อโปรดพิจารณาตามข้อ ๕.



(นายสุภาโชติ มะหิณีแก้ว)
เลขานุการองค์การตลาด
๐ ๙ มิ.ย. ๒๕๖๙

เรียน ผู้อำนวยการ
เพื่อโปรดพิจารณา



(นายวิฑิตา ทรัพย์เย็น)
รองผู้อำนวยการองค์การตลาด
๐ ๙ มิ.ย. ๒๕๖๙

เห็นชอบตามที่
ผู้อำนวยการ
- ให้แล้วเสร็จ
ก่อนหน้า ๑๕ มิ.ย. ๒๕๖๙
นางสาว นพรัตน์
Tav ๗๐. เกษมสุข
๒๕ มิ.ย. ๒๕๖๙

(นายบรรณิศ ยุทธนันท์)
ผู้อำนวยการองค์การตลาด

10 มิ.ย. ๒๕๖๙
อนุศักดิ์ วัฒนพิมพ์