



แผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

บทนำ

ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การตลาด พ.ศ. ๒๔๙๖ ประกาศในพระราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๔๙๖ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐวิสาหกิจ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงมหาดไทย โดยมีพันธกิจส่งเสริมตลาดสาขาขององค์การตลาดให้เป็นศูนย์รวมและการกระจายสินค้า ผลผลิตทางการเกษตรและสินค้าชุมชนของพื้นที่ และเชื่อมโยงกับท่องเที่ยว อีกทั้งยังเป็นผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการตลาดให้ได้มาตรฐาน รวมทั้งเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ ตลอดจนสามารถบริหารจัดการการกระจายสินค้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยรวมถึงการสร้างพันธมิตรเครือข่าย และพัฒนาการบริหารจัดการภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อขับเคลื่อนองค์การตลาดสู่วิสัยทัศน์ “องค์การตลาดเป็นกลไกหลักของภาครัฐในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากโดยการสร้างเครือข่ายตลาดที่ได้มาตรฐานในการกระจายและจำหน่ายสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน”

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การตลาด เป็นไปตามแผนวิสาหกิจขององค์การตลาดในระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) และตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ สำหรับในการดำเนินงานขององค์การตลาด

สารบัญ

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

วิสัยทัศน์	๑
พันธกิจ	๑
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	๑
วัตถุประสงค์การจัดตั้ง	๒
กรอบยุทธศาสตร์	๓

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามกรอบการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	๕
---------------------------------------	---

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาตลาดดั้งเดิมเป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย

โครงการพัฒนาตลาดเดิมให้เป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย	๙
โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้าเกษตรปลอดภัยกรุงเทพมหานครให้มีมาตรฐานและเสริมสร้างรายได้ให้องค์กร	๑๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เป็นกลไกผลักดันเศรษฐกิจฐานราก เพื่อกระจายสินค้าชุมชนผ่านช่องทางตลาดกายภาพ

โครงการสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรในชุมชน ผู้ผลิตสินค้า OTOP	๑๑
โครงการสร้างรายได้ผ่านการสร้างตราสินค้า (Branding) “อต. Select”	๑๔
โครงการตอบสนองนโยบายเร่งด่วน กระทรวงมหาดไทย	๑๕
โครงการศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดงาน มหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัย (Green Market By AORTOR)	๑๖
โครงการพัฒนาและรักษามาตรฐานคุณภาพความพึงพอใจสินค้าขององค์การตลาด	๑๗

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างมาตรฐานตลาดต้นแบบและเป็นศูนย์การเรียนรู้การสร้างตลาดกายภาพ

โครงการพัฒนาตลาดสาขาและมาตรฐานตลาดสาขา	๑๘
โครงการพัฒนารายได้ตลาดสาขาที่องค์การตลาดบริหารจัดการเอง	๒๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างองค์การตลาด ๔.๐

โครงการขยายเครือข่ายความร่วมมือขององค์การตลาดและพัฒนาตลาดให้เป็นตลาด Go Green Plus	๒๑
--	----

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ปรับปรุงการบริหารจัดการภายใน

โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการธรรมาภิบาล	๒๒
โครงการ การประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์องค์กรประจำปี ๒๕๖๓	๒๓
โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)	๒๔
โครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรตามแนวทาง สคร.	๒๕

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

แผนปฏิบัติการขององค์การตลาดประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และในระยะ ๕ ปีของ อต. (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) การบริหารทรัพยากรและสินทรัพย์ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งภายใต้ยุทธศาสตร์ดังกล่าวจะเป็นการลดภาระหนี้สินขององค์การตลาด ลดการก่อสร้างหนี้เพิ่ม โดยการควบรวมตลาดซึ่งจะช่วยให้องค์การตลาดสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการเช่าที่ได้เป็นอย่งมารวมถึงการส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล การเสริมสร้างบทบาทการเป็น Co-promoter และ Marketing Arm ให้กับตลาด เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงินขององค์กร สู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศในสร้างกลไกหลักของในการพัฒนาตลาดสู่เศรษฐกิจฐานราก โดยการสร้างเครือข่ายตลาดที่ได้มาตรฐานในการกระจายและจำหน่ายสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชนและมีการทำงานเชิงการประสานงานและบูรณาการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงหน่วยงานภาครัฐ เอกชน เกษตรกร รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินของตลาดให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์

“องค์การตลาดเป็นกลไกหลักของภาครัฐในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก โดยการสร้างเครือข่ายตลาดที่ได้มาตรฐานในการกระจายและจำหน่ายสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน”

พันธกิจ

๑. ส่งเสริมให้ตลาดสาขาขององค์การตลาดเป็น "ศูนย์กลาง" การกระจายสินค้าเกษตร และสินค้าชุมชนของพื้นที่และเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยว
๒. เป็นที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการตลาดให้ได้มาตรฐาน รวมทั้งเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้
๓. บริหารจัดการการกระจายสินค้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยรวมถึงการสร้างพันธมิตรเครือข่าย
๔. พัฒนาการบริหารจัดการภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อขับเคลื่อนองค์การตลาดสู่วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๑. บุคลากรขององค์การตลาดสามารถขับเคลื่อนองค์การเข้าสู่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์
๒. มีการนำฐานข้อมูลและทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการผลักดันเศรษฐกิจฐานราก และสร้างรายได้แก่องค์กร
๓. เสริมสร้างตลาดสาขาขององค์การตลาด และตลาดชุมชนตามท้องถิ่นต่างๆ ให้ได้มาตรฐาน สามารถดึงดูดผู้ซื้อ ผู้ขาย และนักท่องเที่ยว โดยเป็นที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการตลาด พร้อมกับการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้
๔. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับภาครัฐและเอกชน เพื่อก่อให้เกิดการร่วมมือในการพัฒนาตลาดอย่างต่อเนื่อง ใช้เครือข่ายทั่วประเทศของกระทรวงมหาดไทยให้เป็นประโยชน์ทางด้านข้อมูล และโลจิสติกส์
๕. องค์การตลาดเพิ่มช่องทางการค้าขายทั้งในและต่างประเทศ และเพิ่มช่องทางการค้าขายออนไลน์

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

๑. จัดสร้างตลาดสาธารณะให้เพียงพอแก่ความต้องการ
๒. ปรับปรุงตลาดสาธารณะที่มีอยู่แล้วให้ถูกสุขลักษณะและทันสมัย
๓. ส่งเสริมตลาดเอกชน
๔. จัดและส่งเสริมการผลิตโภคภัณฑ์ให้พอแก่ความต้องการของตลาด
๕. จัดการขนส่งโภคภัณฑ์ไปสู่ตลาดให้เป็นไปโดยสะดวก
๖. จัดดำเนินการ ควบคุมและอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับตลาดขององค์การ

กรอบยุทธศาสตร์

เพื่อให้สามารถดำเนินการบรรลุตาม วัตถุประสงค์ พันธกิจ ของการดำเนินงานขององค์การตลาด โดยให้มีความสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ และแผนวิสาหกิจองค์การตลาดระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) จึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ ๕ ข้อ คือ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑. พัฒนาลาดดั้งเดิมเป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒. เป็นกลไกผลักดันเศรษฐกิจฐานราก เพื่อกระจายสินค้าชุมชนผ่านช่องทางตลาดกายภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓. สร้างมาตรฐานตลาดต้นแบบและเป็นศูนย์การเรียนรู้การสร้างตลาดกายภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔. สร้างองค์การตลาด ๔.๐
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕. ปรับปรุงการบริหารจัดการภายใน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามกรอบการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาตลาดดั้งเดิมเป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๑. พัฒนาตลาดดั้งเดิมเป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย ผ่านตลาดสาขาขององค์การตลาด	๑.๑ ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน ๓ ตลาดสาขา ๑.๒ ความสำเร็จในการดำเนินงานพัฒนาตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย	๑. มีอัตราผู้เข้าแผง > ร้อยละ ๘๐ ๒. จำนวน ๓ ตลาด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เป็นกลไกผลักดันเศรษฐกิจฐานราก เพื่อกระจายสินค้าชุมชนผ่านช่องทางตลาดกายภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๒. สร้างกลไกผ่านกระบวนการเครือข่ายประชารัฐ เพื่อผลักดันให้เกิดเศรษฐกิจฐานราก	๒.๑ รายได้สุทธิจากการดำเนินโครงการ (หมายเหตุ : รายได้สุทธิจากการดำเนินโครงการมาจาก รายได้ – ต้นทุนของโครงการนั้นๆ)	ไม่น้อยกว่า ๒๕ ล้านบาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างมาตรฐานตลาดต้นแบบและเป็นศูนย์การเรียนรู้การสร้างตลาดกายภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๓. ตลาดได้รับการพัฒนาตามมาตรฐานที่กำหนด และสามารถขับเคลื่อนตลาดให้เป็นแหล่งการเรียนรู้	๓.๑ จำนวนตลาดที่ได้รับรองมาตรฐานสุขอนามัย ๓.๒ กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตลาด ก่อนหักค่าเสื่อมราคา รายจ่ายตัดบัญชีและดอกเบี้ยจ่าย (เฉพาะตลาดที่องค์การตลาดดำเนินการเอง)	๑. จำนวน ๔ ตลาด ที่ได้รับรองมาตรฐานสุขอนามัย ๒. กำไร (ขาดทุน) ไม่น้อยกว่า ๒๓.๓๖ ล้านบาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างองค์การตลาด ๔.๐

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๔. องค์การตลาดเกิดการพัฒนาด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม จนเป็นองค์กรต้นแบบของการพัฒนาสู่ Market ๔.๐	๔.๑ จำนวนตลาดที่ได้รับการพัฒนาตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย (Go Green Plus) ๔.๒ จำนวนความสำเร็จในการขยายตลาดเครือข่ายความร่วมมือของกระทรวงมหาดไทย ๔.๓ ร้อยละของความสำเร็จตามแผนการโครงการพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศด้านธุรกิจตลาด	๑.จำนวน ๓ ตลาด ๒.จำนวน ๕๕ แห่ง ๓.ร้อยละ ๘๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ปรับปรุงการบริหารจัดการภายใน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๕. พัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เกิดประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนมีธรรมาภิบาล และระบบการถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานขององค์กร และมีการประชาสัมพันธ์องค์กรให้เป็นที่รู้จัก	๑.คะแนนการประเมินภาพรวม Core Business Enablers ๑.๑ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ๑.๒ การวางแผนเชิงกลยุทธ์ ๑.๓ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๑.๔ การมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑.๕ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ๑.๖ การบริหารทุนมนุษย์ ๑.๗ การจัดการความรู้และนวัตกรรม ๑.๘ การตรวจสอบภายใน ๒. การประชาสัมพันธ์และการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั่วถึงผ่านช่องทางที่หลากหลาย	๑.คะแนนการประเมินภาพรวม ไม่น้อยกว่า ๓.๕ ๒.ร้อยละความสำเร็จของการบริหารการปฏิบัติงาน ด้านการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ ดำเนินการ ตามแผน ร้อยละ ๑๐๐

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาตลาดดั้งเดิมเป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย (๒๐๐,๐๐๐ บาท งบประมาณ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ
๑. พัฒนาตลาดดั้งเดิมเป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยผ่านตลาดสาขาขององค์การตลาด	๑.๑ ความสำเร็จในการดำเนินงาน ๓ ตลาดสาขา ๑.๒ จำนวนความสำเร็จในการดำเนินงานพัฒนาตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย	๑.๑ มีอัตราผู้เช่าแผง >ร้อยละ ๘๐ ๑.๒ จำนวน ๓ ตลาด	๑.๑ พัฒนาจากตลาดดั้งเดิม เพื่อให้เป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย ๑.๒ ส่งเสริมสินค้าเกษตรปลอดภัย	๑.โครงการพัฒนาตลาดเดิมให้เป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย งบประมาณ -ไม่มี- (ตลาดสาขาบางคล้า) (ตลาดสาขาลำพูน) ๒.โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้าปลอดภัยกรุงเทพมหานครให้มีมาตรฐานและเสริมสร้างรายได้ให้องค์กร งบประมาณ ๒๐๐,๐๐๐.-บาท (ตลาดสาขาลิ่งชัน)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เป็นกลไกผลักดันเศรษฐกิจฐานราก เพื่อกระจายสินค้าชุมชนผ่านช่องทางตลาดกายภาพ
(งบประมาณ ๕,๑๐๕,๖๐๐ บาท)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ
๒. สร้างกลไกผ่านกระบวนการเครือข่ายประชาชน เพื่อผลักดันให้เกิดเศรษฐกิจฐานราก	รายได้สุทธิจากการดำเนินโครงการ	ไม่น้อยกว่า ๒๕ ล้านบาท	๒.๑ เร่งสร้างกลไกการขับเคลื่อนเพื่อผลักดันให้เกิดเศรษฐกิจฐานราก	๑. โครงการสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรในชุมชน ผู้ผลิตสินค้า OTOP งบประมาณ ๓,๖๐๕,๖๐๐ บาท (แผนกกิจการพิเศษ)
				๒. โครงการสร้างรายได้ผ่านการสร้างตราสินค้า (Branding) “อต. Select” งบประมาณ ๗๐๐,๐๐๐.-บาท (แผนกกิจการพิเศษ)
				๓. โครงการตอบสนองนโยบายเร่งด่วนรัฐบาลและกระทรวงมหาดไทย งบประมาณ ๔๐๐,๐๐๐ บาท (แผนกกิจการพิเศษ)
				๔. โครงการมหกรรมสินค้า อาหารปลอดภัย Green Market By AORTOR งบประมาณ ๔๐๐,๐๐๐ บาท (แผนกตลาดและจัดส่งสินค้า)
				๕. โครงการพัฒนาและรักษามาตรฐานคุณภาพความพึงพอใจสินค้าขององค์การตลาด งบประมาณ ใช้งบประมาณร่วมกับโครงการตอบสนองนโยบายเร่งด่วนกระทรวงมหาดไทย (แผนกตลาดและจัดส่งสินค้า)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างมาตรฐานตลาดต้นแบบและเป็นศูนย์การเรียนรู้การสร้างตลาดกายภาพ
(งบประมาณ ๑๖๐,๐๐๐.-บาท)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ
๓. ตลาดได้รับการพัฒนาตามมาตรฐานที่กำหนด และหารายได้ให้เพียงพอเพื่อการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมให้มีประสิทธิภาพสามารถขับเคลื่อนตลาดให้เป็นแหล่งการเรียนรู้	๓.๑ จำนวนตลาดที่ได้รับรองมาตรฐานสุขอนามัย ๓.๒ กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตลาด ก่อนหักค่าเสื่อมราคา รายจ่ายตัดบัญชีและดอกเบี้ยจ่าย (เฉพาะตลาดที่องค์กรตลาดดำเนินการเอง)	๓.๑ จำนวน ๕ ตลาดที่ได้รับรองมาตรฐานสุขอนามัย ๓.๒ กำไร (ขาดทุน) ไม่น้อยกว่า ๒๓.๓๖ ล้านบาท	๓.๑ พัฒนาตลาดให้ได้มาตรฐาน ๓.๒ สร้างระบบการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ศูนย์การพัฒนาการเรียนรู้ทางด้านการพัฒนาตลาด ๓.๓. พัฒนารายได้ตลาดสาขาให้เป็นไปตามเป้าหมาย	๑.โครงการพัฒนาตลาดสาขาและมาตรฐานตลาดสาขา งบประมาณ ๑๖๐,๐๐๐.-บาท (ตลาดวสาขางคล้า) (ตลาดสาขาลำพูน) (ตลาดสาขapakลอง) (ตลาดสาขานองม่วง)
				๒. โครงการพัฒนารายได้ตลาดสาขาที่องค์กรตลาดบริหารจัดการเอง งบประมาณ –ไม่มี- (ตลาดสาขาลิ่งขัน) (ตลาดวสาขางคล้า) (ตลาดสาขาลำพูน) (ตลาดสาขapakลอง) (ตลาดสาขานองม่วง)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างองค์กรตลาด ๔.๐ (งบประมาณ ๒๐๐,๐๐๐ บาท)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ
๔. องค์กรตลาดเกิดการพัฒนาศักยภาพด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม จนเป็นองค์กรต้นแบบของการพัฒนาสู่ Market ๔.๐	๔.๑ จำนวนตลาดที่ได้รับ การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร ปลอดภัย (Go Green Plus) ๔.๒ จำนวนความสำเร็จ ในการขยายตลาดเครือข่าย ความร่วมมือของกระทรวงมหาดไทย ๔.๓ ร้อยละของความสำเร็จตาม แผนการโครงการพัฒนาศูนย์จัด เก็บข้อมูล	๔.๑ จำนวน ๓ ตลาด ๔.๒ จำนวน ๕๕ แห่ง ๔.๓ ร้อยละ ๘๐	๔.๑ พัฒนางค์กรสู่ ความเป็นเลิศทางด้านการ สร้างเครือข่ายตลาด อย่างยั่งยืน ๔.๒ พัฒนาศูนย์จัดเก็บ ข้อมูลและเป็นศูนย์รวม ด้านดัชนีราคาสินค้า	๑. โครงการขยายเครือข่ายความร่วมมือของ องค์กรตลาดและพัฒนาตลาดให้เป็นตลาด Go Green Plus งบประมาณ ๒๐๐,๐๐๐ บาท (แผนกประชาสัมพันธ์)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ปรับปรุงการบริหารจัดการภายใน (งบประมาณ ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ
๕. พัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เกิดประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนมีธรรมาภิบาลและระบบการถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานขององค์กร และมีการประชาสัมพันธ์องค์กรให้เป็นที่รู้จัก	๑.คะแนนการประเมินภาพรวม Core Business Enablers	๑.คะแนนการประเมินภาพรวมการบริหารจัดการองค์กร ไม่น้อยกว่าระดับ ๓.๕	๕.๑ พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี	๑. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการธรรมาภิบาล งบประมาณ -ไม่มี- (แผนกบริหารบุคคล)
	๑.๑ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	๒.ร้อยละความสำเร็จของการบริหารการปฏิบัติงานด้านการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	๕.๒ พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ	๒. โครงการ การประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์องค์กร งบประมาณ ๒,๐๐๐,๐๐๐บาท (แผนกประชาสัมพันธ์)
	๑.๒ การวางแผนเชิงกลยุทธ์	๓.ร้อยละการรับรู้ขององค์กรให้เป็นที่รู้จัก	๕.๓ พัฒนาองค์ความรู้และเพิ่มศักยภาพเพื่อยกระดับองค์กร	๓. โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) งบประมาณ ใช้งบประมาณร่วมกับโครงการประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์องค์กร ๕๐๐,๐๐๐ บาท (แผนกประชาสัมพันธ์)
	๑.๓ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๔.การประชาสัมพันธ์และการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั่วถึงผ่านช่องทางที่หลากหลายต่างๆ	๕.๔ ประชาสัมพันธ์องค์การให้เป็นที่รู้จักและเป็นการประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ในด้านการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	๔. โครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรตามแนวทาง สคร. งบประมาณ -ไม่มี- (แผนกประชุมและยานพาหนะ) (แผนกวางแผนและงบประมาณ) (แผนกบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน) (แผนกตรวจสอบภายใน) (แผนกสารสนเทศ) (แผนกบริหารบุคคล)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑
พัฒนาตลาดดั้งเดิมเป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย

กลยุทธ์ ๑.๑
เร่งพัฒนาจากตลาดดั้งเดิม เพื่อให้เป็นตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัย และมีการซื้อขายผ่าน
ตลาดสาขาองค์การตลาด

90

90

[illegible]

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ตุลาคม ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๓)

องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย

[illegible]

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ตุลาคม ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๓)

องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย

[illegible]

แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ตุลาคม ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๓)

องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย

[illegible]

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

เป็นกลไกผลักดันเศรษฐกิจฐานราก เพื่อกระจายสินค้าชุมชนผ่านช่องทางตลาดกายภาพ

กลยุทธ์ ๒.๑

เร่งสร้างกลไกการขับเคลื่อนเพื่อผลักดันให้เกิดเศรษฐกิจฐานราก

ഒരു

[illegible]

၁၁

[illegible]

১৭

[illegible]

೧೬

องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย

[illegible]

ยุทธศาสตร์ที่ ๓

สร้างมาตรฐานตลาดต้นแบบและเป็นศูนย์การเรียนรู้การสร้างตลาดกายภาพ

กลยุทธ์ ๓.๑

พัฒนาตลาดให้ได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ ๓.๒

สร้างระบบการถ่ายทอดองค์ความรู้ สู่ศูนย์การพัฒนาการเรียนรู้ทางด้านการพัฒนาตลาด

၆၆

၆၆

၆၆

၅၆၅

[illegible]

ยุทธศาสตร์ที่ ๔
สร้างองค์การตลาด ๔.๐

กลยุทธ์ ๔.๑

พัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศทางด้านการสร้างเครือข่ายตลาดอย่างยั่งยืน

၅၆

၅၆

[illegible]

ยุทธศาสตร์ที่ ๕
ปรับปรุงการบริหารจัดการภายใน

กลยุทธ์ ๕.๑
พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลยุทธ์ ๕.๒
พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

၅၁

องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย

[illegible]

องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย

[illegible]

೨೬

[illegible]

၁၆

၁၆

[illegible]

১৫৫

৬৫

[illegible]

၁၈၁၁

[illegible]